



Programma 0 Bestuur en ondersteuning

Missie

Wij staan voor een bestuur dat open staat voor elke Capellenaar en samen met de Capellenaar werkt aan een nog beter Capelle.

Wij zijn betrouwbaar, betrokken, transparant, verantwoordelijk, verbindend, klantgericht en omarmen de samenwerking met andere organisaties. Onze dienstverlening is van een hoog niveau en betrouwbaar. Waar dit de efficiency en dienstverlening kan verbeteren zoeken we de samenwerking met andere gemeenten en overheden. Wij spelen in op maatschappelijke ontwikkelingen en werken waar mogelijk samen met Capellenaren en onze ketenpartners aan de opgaven van onze gemeente.

We zijn een financieel gezonde en betrouwbare gemeente, waarin sprake is van transparantie, evenwichtige spreiding van middelen en van een goede verantwoordingscultuur. Onze financiën zijn structureel meerjarig op orde.

De waardebepaling van de Wet WOZ en het realiseren van belastinginkomsten voeren wij op een klantgerichte, efficiënte en effectieve manier uit. We beschikken over een volledige objecten- en belastingadministratie waarin alle belastingplichtigen staan. Bij het uitvoeren van belastingverordeningen handelen we op een eenduidige wijze die in overeenstemming is met de fiscale wetgeving. We laten de gemeentelijke lasten niet meer stijgen dan met de inflatie.

Ontwikkelingen

Financiële bestaanszekerheid onder druk

De hoge inflatie, met name die van de energieprijzen, heeft als gevolg dat de financiële bestaanszekerheid van veel Capellenaren, organisaties/instellingen en ondernemers onder druk staat. In nauwe samenwerking met uw raad zetten wij, in aanvulling op de compensatiemaatregelen van het Rijk, extra in om de financiële bestaanszekerheid van deze partijen te ondersteunen. Wij monitoren de extra inzet op de financiële bestaanszekerheid en de bijbehorende kosten en komen als dat nodig is in het kader van de P&C-cyclus met aanvullende voorstellen.

Wat willen wij bereiken?

TV0.1 Versterking lokale democratie

Wat hebben wij gedaan?

BG22 | Uitvoeren visie burgerparticipatie

Uitvoeren van de in november 2021 vast te stellen "Visie Burgerparticipatie" en de Verordening participatie gemeente Capelle aan den IJssel 2021.

Portefeuillehouder

1. Burgemeester

Stand van Zaken

Wij zijn in 2022 gestart met de implementatie van de in november 2021 vastgestelde Visie Burgerparticipatie en de Participatieverordening. Het interne "Leerp pad Participatie" is in 2022 gestart en wordt voortgezet. Verder is er voor het breder organiseren van jongerenparticipatie bij gemeentelijke beleidsvorming een pilot opgezet via "Swipocratie" en een startgesprek gevoerd met de Jongerenraad.

In 2022 is het burgerpanel ingezet voor cultuur- en evenementenbeleid, en voor sport- en bewegingsbeleid. De geplande 'online' community voor het beleidskader rond vrijwilligerswerk is doorgeschoven naar 2023. Ook is er een evaluatie uitgevoerd over het participatieproces rond de Gebiedsvisie Florabuurt. De lessen hieruit zijn met uw raad besproken en meegenomen in het interne leertraject.

Kwaliteit (indicator)

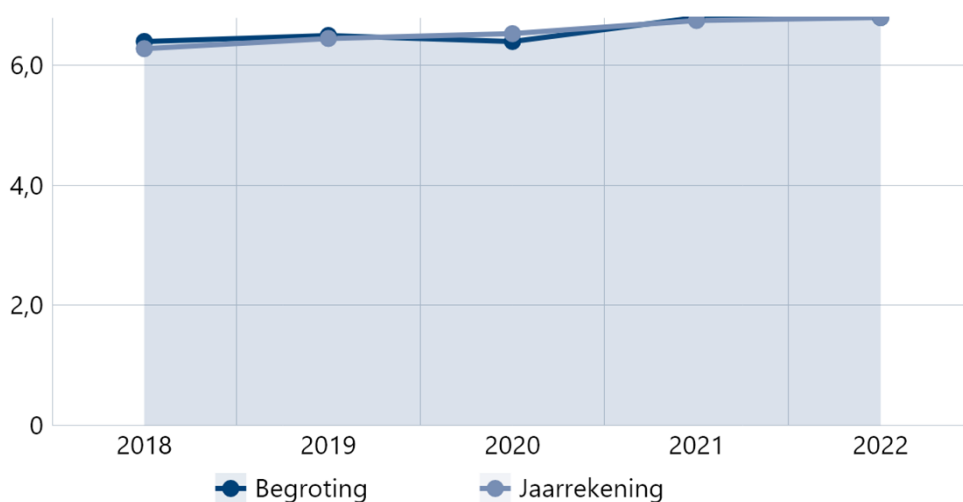


Landelijke indicatoren

Hieronder treft u de in het BBV voorgeschreven indicatoren voor dit programma aan. De landelijke indicatoren van programma 0 zijn niet afkomstig uit een landelijke database, maar moeten zelf berekend worden. Dit in tegenstelling tot landelijke indicatoren op andere programma's.

JS22 - Formatie inclusief ondersteuning GR IJsselgemeenten

Formatie inclusief ondersteuning GR IJsselgemeenten. Eenheid: FTE per 1.000 inwoners.

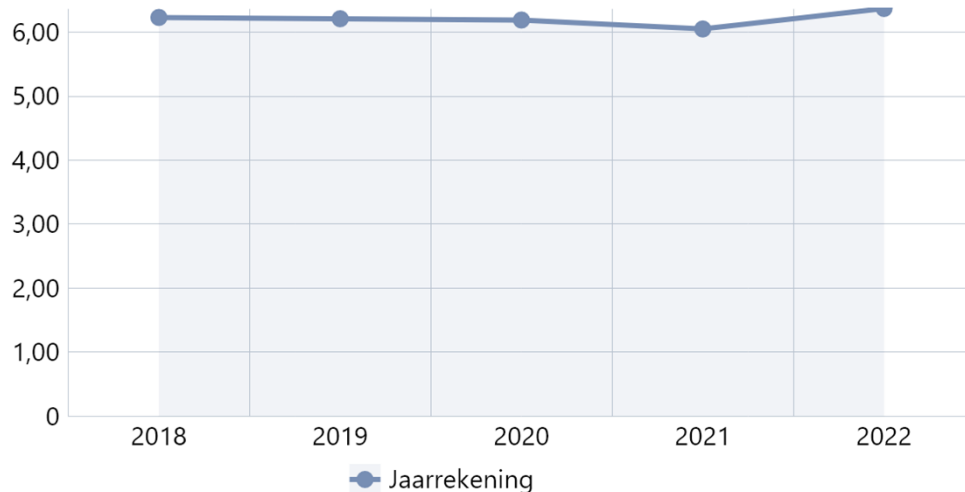


Bron: eigen cijfers per 31/12

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Begroting	6,4 FTE per 1.000 inwoners	6,5 FTE per 1.000 inwoners	6,4 FTE per 1.000 inwoners	6,8 FTE per 1.000 inwoners	6,8 FTE per 1.000 inwoners
Jaarrekening	6,3 FTE per 1.000 inwoners	6,5 FTE per 1.000 inwoners	6,5 FTE per 1.000 inwoners	6,8 FTE per 1.000 inwoners	6,8 FTE per 1.000 inwoners

JS22 - Bezetting

Eenheid: FTE per 1.000 inwoners.

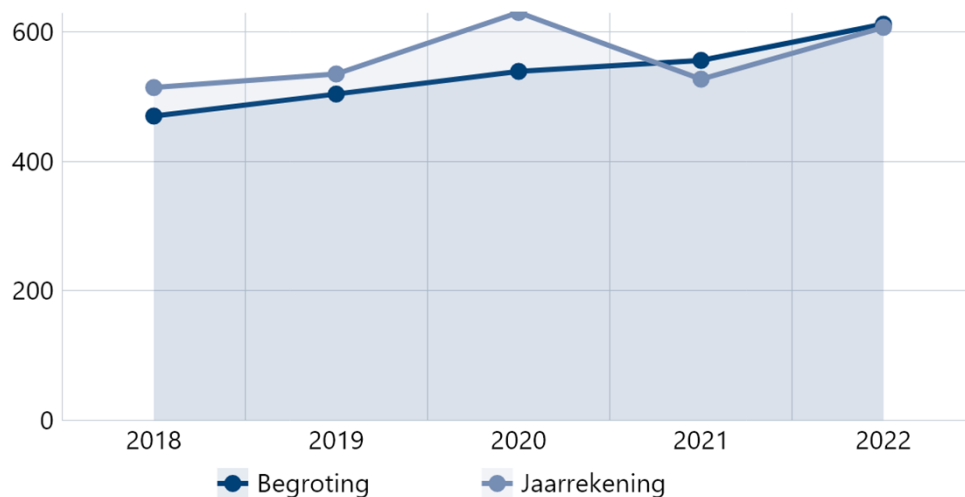


Bron: eigen cijfers per 31/12

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Jaarrekening	6,23 FTE per 1.000 inwoners	6,21 FTE per 1.000 inwoners	6,19 FTE per 1.000 inwoners	6,05 FTE per 1.000 inwoners	6,37 FTE per 1.000 inwoners

JS22 - Apparaatskosten

Eenheid: kosten in € per inwoner.



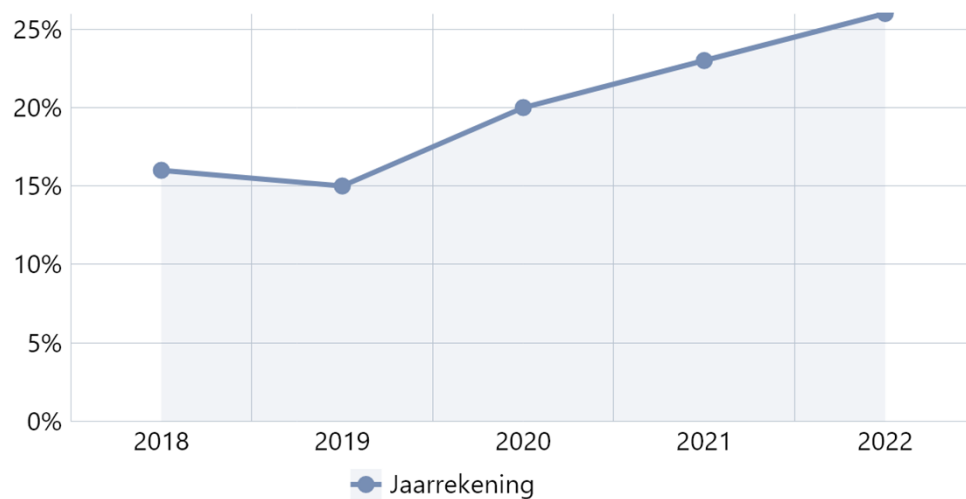
Bron: eigen cijfers

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Begroting	470 euro per inwoner	504 euro per inwoner	539 euro per inwoner	556 euro per inwoner	612 euro per inwoner

Jaarrekening	514 euro per inwoner	535 euro per inwoner	630 euro per inwoner	527 euro per inwoner	607 euro per inwoner
--------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

JS22 - Externe inhuur

Eenheid: % kosten als % van totale loonsom inclusief inhuur.

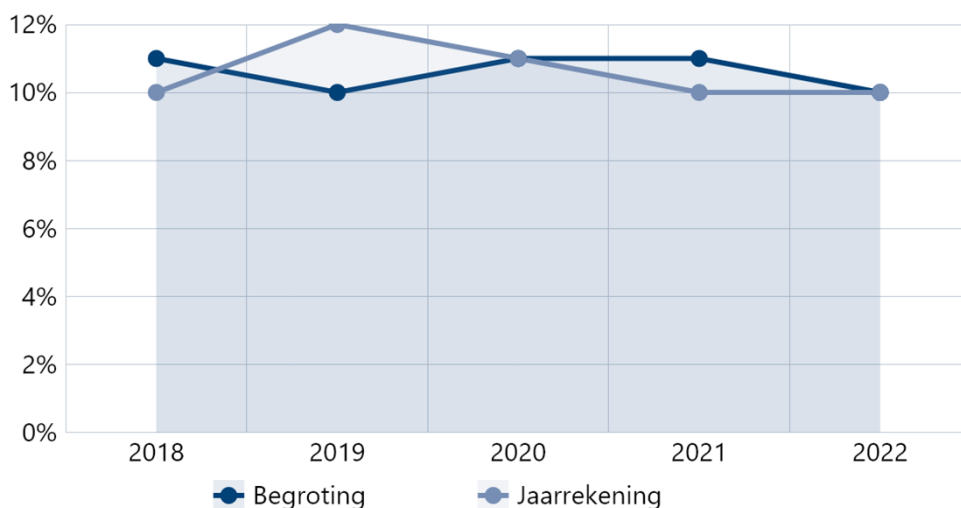


Bron: eigen cijfers

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Jaarrekening	16 % kosten als % van totale loonsom inclusief inhuur	15 % kosten als % van totale loonsom inclusief inhuur	20 % kosten als % van totale loonsom inclusief inhuur	23 % kosten als % van totale loonsom inclusief inhuur	26 % kosten als % van totale loonsom inclusief inhuur

JS22 - Overhead

Overhead inclusief ondersteuning GR IJsselgemeenten. Eenheid: lasten taakveld overhead delen door totale lasten.



Bron: eigen cijfers

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Begroting	11 % van totale lasten	10 % van totale lasten	11 % van totale lasten	11 % van totale lasten	10 % van totale lasten
Jaarrekening	10 % van totale lasten	12 % van totale lasten	11 % van totale lasten	10 % van totale lasten	10 % van totale lasten

Capelse indicatoren

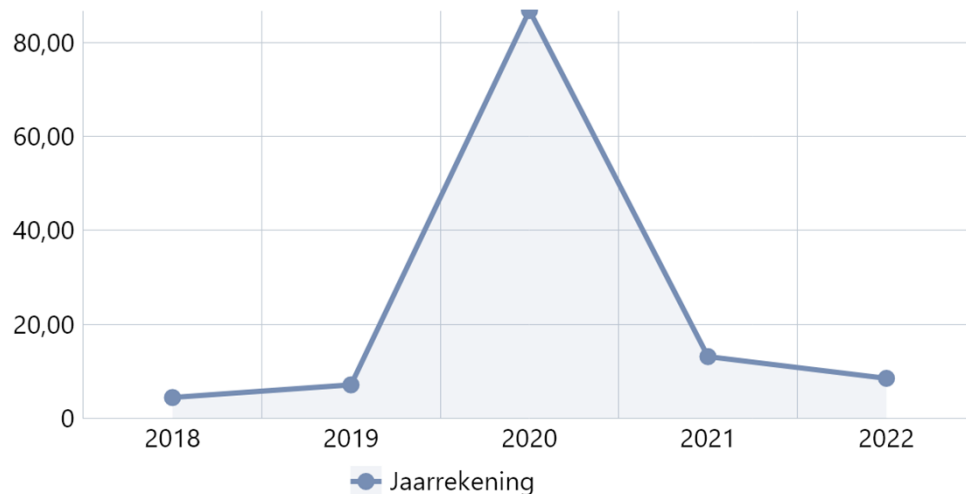
Hieronder treft u de Capelse indicatoren voor dit programma aan.

Omschrijving	Bron	Jaarstukken 2019	Jaarstukken 2020	Jaarstukken 2021	Begroting 2022	Jaarstukken 2022
Sluitende begroting	Interne registratie	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Goedkeurende controleverklaring getrouw beeld	Externe accountant	Ja	Ja	Ja	Ja	N.n.b.*
Goedkeurende controleverklaring rechtmatigheid	Interne registratie	Ja	Ja	Ja	Ja	N.n.b.*
Kwaliteit uitvoering Wet Woz	Oordeel waarderingskamer	Goed	Goed	Goed	Goed	Goed

*) De controle van de externe accountant is op het moment van vaststellen van de concept Jaarstukken 2022 door het college nog niet afgerond.

JS22 - Resultaat jaarrekening

Eenheid: mln (€).



Bron: interne registratie

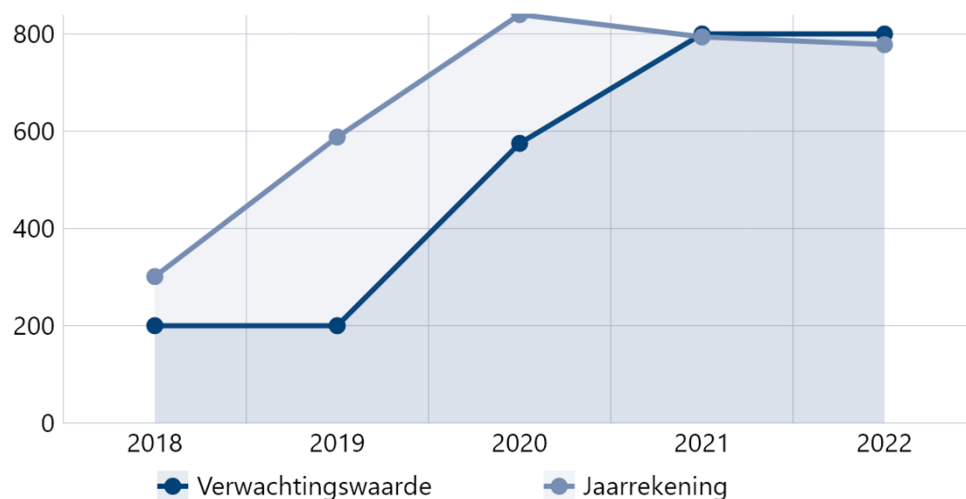
Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Jaarrekening	4,40 mln. (€)	7,10 mln. (€)	86,80 mln. (€)	13,11 mln. (€)	8,49 mln. (€)

Toelichting op Resultaat jaarrekening

Het uitzonderlijke resultaat in 2020 wordt veroorzaakt door de verkoop van de Eneco aandelen.

JS22 - Bezwaarschriften belastingen

Eenheid: aantal bezwaarschriften belastingen.

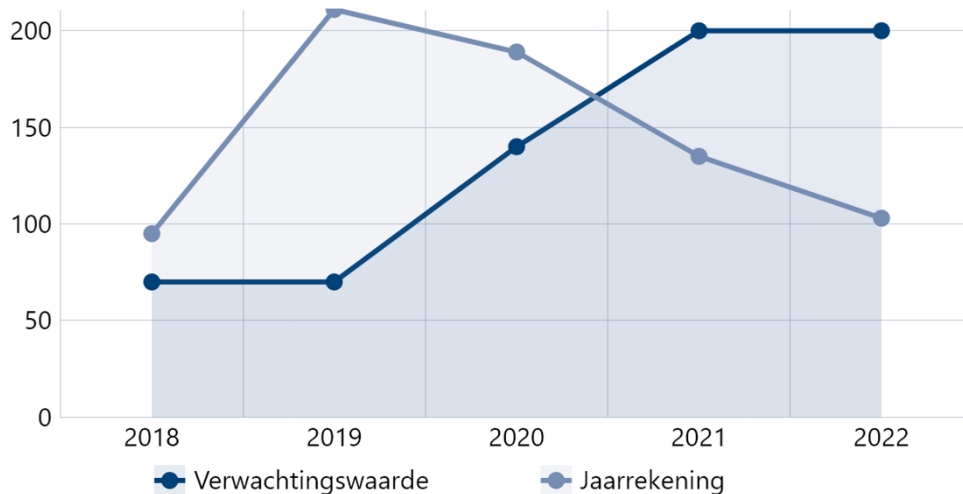


Bron: interne registratie

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Verwachtingswaarde	200 bezwaarschriften belastingen	200 bezwaarschriften belastingen	575 bezwaarschriften belastingen	800 bezwaarschriften belastingen	800 bezwaarschriften belastingen
Jaarrekening	301 bezwaarschriften belastingen	588 bezwaarschriften belastingen	840 bezwaarschriften belastingen	794 bezwaarschriften belastingen	778 bezwaarschriften belastingen

JS22 - Toegewezen bezwaarschriften belastingen

Eenheid: aantal toegewezen bezwaarschriften belastingen.



Bron: interne registratie

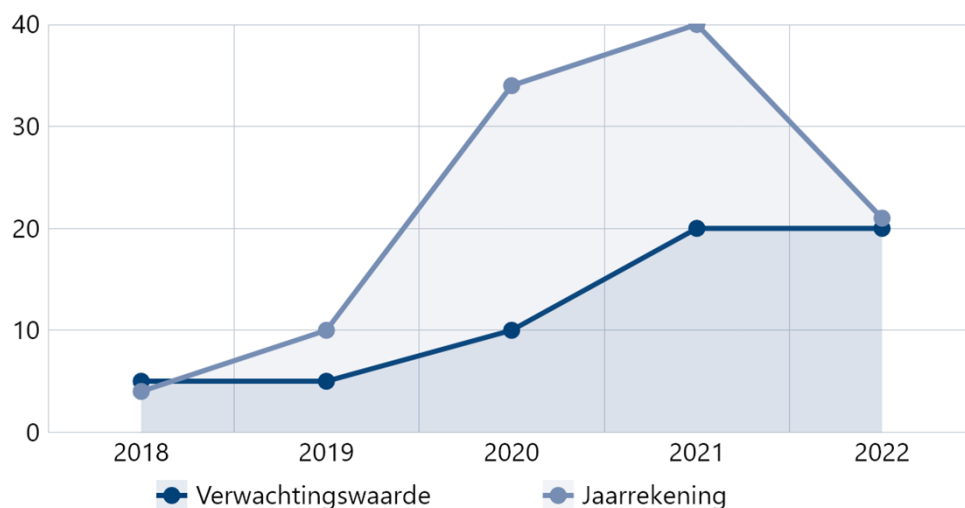
Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Verwachtingswaarde	70 toegewezen bezwaarschriften belastingen	70 toegewezen bezwaarschriften belastingen	140 toegewezen bezwaarschriften belastingen	200 toegewezen bezwaarschriften belastingen	200 toegewezen bezwaarschriften belastingen
Jaarrekening	95 toegewezen bezwaarschriften belastingen	211 toegewezen bezwaarschriften belastingen	189 toegewezen bezwaarschriften belastingen	135 toegewezen bezwaarschriften belastingen	103 toegewezen bezwaarschriften belastingen

Toelichting op Toegewezen bezwaarschriften belastingen

In 2022 is het aantal toegewezen bezwaarschriften afgenomen. Dit wordt mede veroorzaakt door dat er in totaliteit ook minder bezwaarschriften zijn ontvangen in het afgelopen jaar. Voor wat de verwachtingswaarde betreft is het onder de (toenemende) druk van het aantal door de NCNP-bureaus ingezonden bezwaren uiterst moeizaam om zowel voor wat het totaal aantal te ontvangen bezwaarschriften als ook het aantal toegewezen bezwaarschriften een reële indicatie af te geven.

JS22 - Beroepschriften belastingen

Eenheid: aantal beroepschriften belastingen.

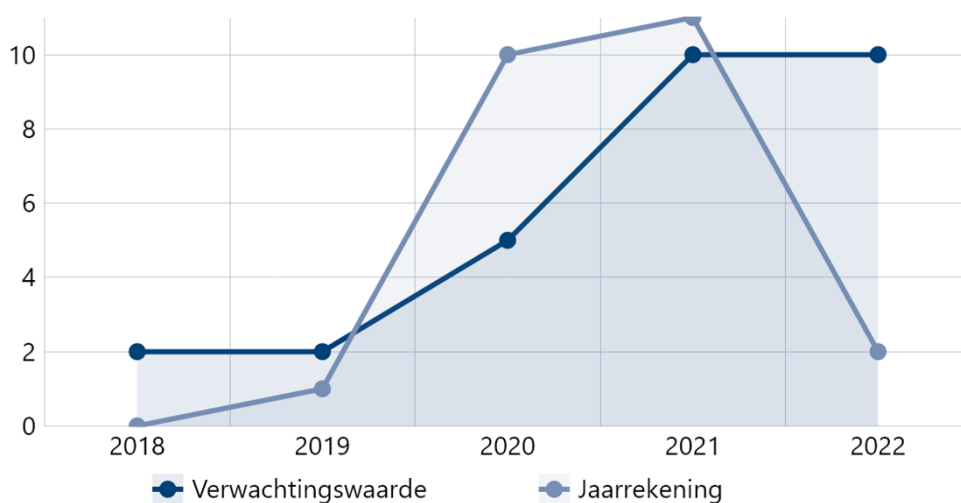


Bron: interne registratie

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Verwachtingswaarde	5 beroepschriften belastingen	5 beroepschriften belastingen	10 beroepschriften belastingen	20 beroepschriften belastingen	20 beroepschriften belastingen
Jaarrekening	4 beroepschriften belastingen	10 beroepschriften belastingen	34 beroepschriften belastingen	40 beroepschriften belastingen	21 beroepschriften belastingen

JS22 - Toegewezen beroepschriften belastingen

De uitkomsten van beroepszaken komen veelal in de jaren na het lopende belastingjaar tot uiting.
Eenheid: aantal toegewezen beroepschriften belastingen.



Bron: interne registratie

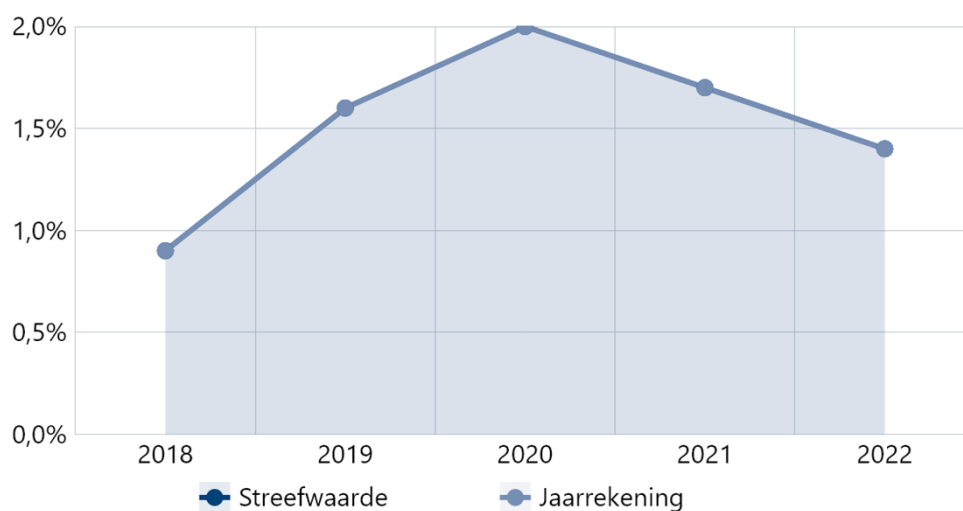
Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Verwachtingswaarde	2 toegewezen beroepschriften belastingen	2 toegewezen beroepschriften belastingen	5 toegewezen beroepschriften belastingen	10 toegewezen beroepschriften belastingen	10 toegewezen beroepschriften belastingen
Jaarrekening	0 toegewezen beroepschriften belastingen	1 toegewezen beroepschriften belastingen	10 toegewezen beroepschriften belastingen	11 toegewezen beroepschriften belastingen	2 toegewezen beroepschriften belastingen

Toelichting op Toegewezen beroepschriften belastingen

Beroepszaken zijn langlopende trajecten. Van de 21 beroepsschriften belastingen zijn er begin 2023 2 toegewezen, 6 afgewezen en 13 zijn nog in behandeling.

JS22 - Indexering belastingtarieven

Eenheid: %.



Bron: belastingverordening

Boekwerk	2018	2019	2020	2021	2022
Streefwaarde	0,9 %	1,6 %	2,0 %	1,7 %	1,4 %
Jaarrekening	0,9 %	1,6 %	2,0 %	1,7 %	1,4 %

Kaderstellende beleidsnota's

- Coalitieakkoord 2022 – 2026 'Voor vandaag en morgen' (juni 2022);
- Financiële Verordening 2022 (BBV 683095 februari 2022);
- Verordening onroerendezaakbelastingen 2022 (RV 620673 december 2021);
- Visie burgerparticipatie en de Verordening Participatie (BBV 597113 november 2021);
- Financieringsstatuut 2020 (BBV 313229 november 2020);
- Verordening Borgstellingen gemeente Capelle aan den IJssel 2020 (BBB 313106 november 2020);

- Verordening Leningverstrekking gemeente Capelle aan den IJssel 2020 (BBV 313280 november 2020);
- Beleidsplan ambtelijke en bestuurlijke integriteit 2019 - 2022 (BBV 83576 november 2019);
- Meerjaren Perspectief Vastgoed 2019 (BBV 1031427 juni 2019);
- Communicatiebeleidsplan 'Met elkaar en voor elkaar' incl. Uitvoeringsplan 2019 - 2022 (BBV 1097944 mei 2019);
Nota Vaste Activa 2019 (BBV 1078509 april 2019);
- Nota Verbonden Partijen 2019 (BBV 1078854 april 2019);
- Nota Reserves, Voorzieningen, Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2017 (BBV 874344 mei 2017);
- Handreiking informatievoorziening gemeenteraad Capelle aan den IJssel (BBV 39430 november 2016);
- Communicatieplan Gemeenteraad 2016-2019 (door de raad ingebracht, april 2016); Het communicatieplan is in de vorige raadsperiode verlengd. Hierdoor is een bestendiging van de huidige lijn leidend voor de huidige raadscommunicatie. Wel is er in de laatste jaren van de vorige periode een aantal nieuwe activiteiten gestart die aanvullend op de bestaande lijn zijn toegevoegd aan de instrumenten. Het weekbericht is hiervan een voorbeeld. Eind 2022/begin 2023 zal met de nieuwe raad opnieuw gekeken worden naar de dan levende wensen. Deze zullen dan vertaald worden in een communicatieplan dat vanaf medio 2023 gaat lopen;
- Beleidsnota "Vastgoed in beweging 2013" (BBV 518742 juli 2013);
- Nota Beleidskaders "Optimalisatie gemeentelijk vastgoed 2012" (BBV 464890 oktober 2012).

Verbonden partijen

Zie voor een totaaloverzicht van de partijen waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft de paragraaf Verbonden partijen.

Stedin

Maatschappelijke effecten

In hoofdzaak transporteren van elektriciteit en gas naar consumenten en bedrijven.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend nutsbedrijven.

B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides

Maatschappelijke effecten

Voorzien in de behoefte aan schoon drinkwater aan huishoudens en bedrijven in de regio.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend nutsbedrijven.

N.V. Bank Nederlandse Gemeenten

Maatschappelijke effecten

BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.

Doelstelling voor programma

Niet van toepassing.

Irado N.V.

Maatschappelijke effecten

Voorzien in ophalen en verwerken van afval en verrichten werkzaamheden in de groenvoorziening.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend.

Stichting tot Exploitatie van de Capelse Golfbaan*Maatschappelijke effecten*

Het exploiteren van een golfbaan draagt bij aan de sociale leefbaarheid.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal.

Stichting IJsselland Ziekenhuis*Maatschappelijke effecten*

Het ziekenhuis dient maatschappelijke belangen. Wij staan garant voor een lening die het ziekenhuis heeft afgesloten.

Doelstelling voor programma

Het bewaken van de borgstelling.

Stichting Zorgbeheer De Zellingen – Verpleeghuis Rijckehove*Maatschappelijke effecten*

Het verpleeghuis dient maatschappelijke belangen. Wij staan garant voor een lening die het verpleeghuis heeft afgesloten.

Doelstelling voor programma

Het bewaken van de borgstelling.

Rijksmonument Dorpsstraat 164 B.V.*Maatschappelijke effecten*

In stand houden cultuur voor de gemeenschap door het verkrijgen, behouden en duurzaam exploiteren van het rijksmonument Dorpsstraat 164. Het creëren en behouden van de toegankelijkheid van het pand voor de gemeenschap ten behoeve van de activiteiten op het gebied van kunst en cultuur en al wat voor het vorenstaande in de meest ruime zin bevorderlijk kan zijn.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal.

Sportief Capelle B.V.*Maatschappelijke effecten*

Exploitatie, beheer en onderhoud sportaccommodaties, ondersteuning van sportverenigingen en sportstimulering burgers.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal.

Isala theater B.V.*Maatschappelijke effecten*

In stand houden van een culturele voorziening en het verlevendigen van het stadshart.

Doelstelling voor programma

Deelname in het aandelenkapitaal.

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2022	Wijziging Begroting 2022	Totaal Begroting 2022	Rekening 2022	Verschil 2022
Lasten	N30.900	N903	N31.802	N31.389	V413
Baten	V149.284	V18.159	V167.443	V170.937	V3.494
Saldo van baten en lasten*	V118.384	V17.256	V135.641	V139.548	V3.907
Mutaties reserves:					
Reserve bedrijfsvoering	N45	V293	V248	V248	N0
Reserve eenmalige uitgaven	N0	V96	V96	N95	N190
Algemene reserve	N0	V170	V170	V170	N0
Reserve Doe Mee Fonds	N0	V750	V750	V497	N253

Totaal mutaties reserves	N45	V1.309	V1.263	V820	N443
Resultaat	V118.339	V18.565	V136.904	V140.368	V3.464

* Taakveld 0.10 mutaties reserves zijn bij de tabellen per programma opgenomen. In bovenstaande tabel is het taakveld 0.10 geen onderdeel van het saldo van baten en lasten.
Exclusief taakveld 0.11 resultaat van de rekening baten en lasten; de som van het resultaat van alle programma's geeft het resultaat van de rekening.

Analyse verschil Begroting 2022 naar Rekening 2022

	Omschrijving	Lasten	Baten	Saldo	Mutatie Reserves	Resultaat
1	Decembercirculaire		V1.809	V1.809		V1.809
2	Voorziening Algemene Pensioenwet Politieke Ambtsdragers (APPA)	V176	V1.327	V1.503		V1.503
3	Energietoeslag		N1.007	N1.007		N1.007
4	Decembercirculaire		V601	V601		V601
5	Resultaat 2022 GR IJsselgemeenten - ICT	N319		N319		N319
6	Vrijval Voorziening Dubieuze debiteuren privaatrechtelijk		V218	V218		V218
7	Vrijval Voorziening Dubieuze debiteuren Belastingen		V190	V190		V190
8	Leges reisdocumenten		V138	V138		V138
9	Budget Onvoorziene lasten	V137		V137		V137
10	Denk- en Doe Mee Fonds	V253		V253	N253	N0
11	Waardegericht werken & Camerasysteem	V47		V47	N47	N0
12	Digitalisering dienstverlening	V34		V34	N34	N0
13	Social return	N19	V48	V29	N29	N0
14	Bedrijfsvoering	V309	V167	V476	N80	V396
15	Overige verschillen	N205	V3	N202		N202
	Totaal	V413	V3.494	V3.907	N443	V3.464

	Toelichting op de grootste verschillen
1	Decembercirculaire: Het kabinet heeft besloten om in 2023 nogmaals € 1.300 uit te keren aan mensen die leven van 120% van het sociaal minimum of minder. Hiervoor ontvangen gemeenten via de decembercirculaire in 2022 € 500 miljoen, zodat gemeenten de mogelijkheid hebben om hiervan al € 500 uit te keren. Voor ons is dat een bedrag van V 1.809 die we in 2023 zullen uitkeren. Via resultaatbestemming bij deze jaarrekening wordt voorgesteld dit bedrag in 2023 te bestemmen voor de energietoeslag.
2	Voorziening Algemene Pensioenwet Politieke Ambtsdragers (APPA): Als gevolg van de gestegen rekenrente vindt er een vrijval in de voorziening APPA plaats. De berekening is gemaakt o.b.v. actuariële berekeningen.
3	Energietoeslag: In de Najaarsnota (6B.7) is het tekort op de energietoeslag als nog te ontvangen algemene uitkering aangeraamd. De compensatie van het Rijk is in principe toegezegd maar is nog niet opgenomen in de algemene uitkering. Ook moet de algemene uitkering verantwoord worden in het jaar wanneer wij deze ontvangen.
4	Decembercirculaire: Via de decembercirculaire zijn diverse taakmutaties toegevoegd waarvan de lasten reeds in de begroting zijn opgenomen of niet tot extra lasten in 2022 leiden.
5	Resultaat 2022 GR IJsselgemeenten - ICT: De hogere lasten van het onderdeel ICT worden veroorzaakt doordat er minder kosten voor de aanschaf en ontwikkeling van software geactiveerd konden worden dan waar in de begroting rekening mee gehouden was. Dit zorgt voor hogere lasten in boekjaar 2022 en heeft ook gevolgen voor de begroting en bijdrage in de komende jaren.
6	Vrijval Voorziening Dubieuze debiteuren privaatrechtelijk: Jaarlijks wordt bij de jaarrekening de privaatrechtelijke vorderingen beoordeeld op oninbaarheid. Doordat het aantal openstaande vorderingen afgenomen is valt een deel van de voorziening vrij.
7	Vrijval Voorziening Dubieuze debiteuren Belastingen: Doordat in de coronaperiode de invordering van de gemeentelijke belastingen tijdelijk is stopgezet, is het openstaande saldo en daardoor ook de voorziening dubieuze debiteuren, toegenomen. Omdat nu de invordering weer is opgepakt daalt dit openstaande saldo en dus ook het bedrag wat benodigd is als dekking voor het oninbaarheidsrisico.
8	Leges reisdocumenten: Door het verminderen van de reisbeperkingen in verband met corona in 2022 zijn er meer reisdocumenten uitgegeven dan begroot. Hierdoor is de opbrengst leges incidenteel V 138 hoger.
9	Budget Onvoorziene lasten: Bij de NJN22 is het budget eenmalig met N 217 in 2022 verhoogd. In 2022 is de post onvoorzien 1 keer ingezet, namelijk voor Financiële Bestaanszekerheid 2022 (BBV 980682). Voor het restant bedrag is geen beroep gedaan op het budget voor onvoorzienbare, onvermijdbare en onuitstelbare lasten.
10	Denk- en Doe Mee Fonds: Niet aangevraagd budget in 2022 hierdoor overheveling budget naar 2023 via de reserve Denk en Doe Mee Fonds.
11,12,13	Waardegericht werken & Camerasysteem, Digitalisering dienstverlening, Social return: Deze activiteiten voeren wij in 2023 e.v. uit waardoor budgetten zijn overgeheveld via de reserve eenmalige uitgaven.

14	Bedrijfsvoering: Het voordeel op de bedrijfsvoering is ontstaan doordat er meer uren zijn toegeschreven aan projecten. Daarnaast wordt het overige voordeel verklaard door vacatureruimte.
----	--

Overhead

Lasten	Begroting 2022	Rekening 2022	Verschil 2022
Personeelskosten excl. inhuur	N11.848	N12.603	N755
Personeel van derden	N2.374	N2.538	N163
Overige goederen en diensten	N4.373	N3.422	V951
Reserveringen / Dotatie voorzieningen	N510	N584	N74
Kapitaallasten	N281	N274	V7
Overige inkomstenoverdrachten	N5.839	N6.215	N376
Doorbelaasting overhead aan grondexploitatie	V722	V1.046	V324
Communicatie	N36	N70	N34
Totaal lasten	N24.539	N24.660	N121
Baten	Begroting 2022	Rekening 2022	Verschil 2022
Overige goederen en diensten	V2.456	V2.671	N215
Totaal baten	V2.456	V2.671	V215
Saldo Overhead	N22.083	N21.989	V94

Incidentele baten en lasten

De grijze cellen zijn mutaties in de reserves.

Programma	Omschrijving	Incidentele baten		Incidentele lasten	
		begroting 2022	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2022
0	Social Return via reserve eenmalig (VJN22 0.11)	V170	V170		N165
	Digitalisering dienstverlening (VJN22 0.21)			N100	N66
	Digitalisering dienstverlening (JS22)				N34
	Camerasysteem/waarde-gericht werken (JS22)				N47
	MS365 fase 3, Opleidingsplan (VJN22 0.10)			N227	N167
	MS365 fase 3, Opleidingsplan (VJN22 0.10)				N60
	Datalab via reserve eenmalig (VJN22 0.17)	V27	V27		
	SROI via reserve eenmalig (VJN22 0.17 / JS22)	V13	V13		N29
	Vervanging lockers via reserve eenmalig (VJN22 0.17)	V23	V23		
	Extra communicatie Corona via reserve eenmalig (NJN21 0.21)	V75	V75	N75	N33
	Actieplan corona: Monitor via reserve eenmalig (NJN21 0.17)	V10	V10	N10	N10
	Actieplan corona: Wijkvergaderingen via reserve eenmalig (NJN21 0.17)	V25	V25	N25	N25
	Implementatie Proactis via reserve eenmalig (NJN22 0.16 / JS22)				N160
	Financials/Gouw/Pepperflow via reserve eenmalig (NJN22 0.16)				N80
	Dividend BV Sportief Capelle (NJN22 0.7)	V151	V151		
	Denk- en Doe Mee fonds (NJN21 0.20 / NJN22 0.17)	V1.500	V1.500	N750	N497
	Denk- en Doe Mee fonds (NJN22 0.17 / JS22)			N750	N1.003
	Vrijval reserve bedrijfsvoering (VJN22 0.10)	V248	V248		
Totaal		V2.242	V2.242	N1.937	N2.376